

「參加97年交通統計業務研討會暨報告本局統計業務」感言

今年的交通統計研討會乃是凝聚著行政院主計處等22個單位之統計精英，以傳承工作經驗方式及前瞻未來願景之「交通統計業務研討會」在交通統計大家長蘇統計長媛瓊主持下，於97年11月21日如期舉辦，個人有幸在研討會中被指定並安排為第一場做統計業務報告。謹將個人奉指派報告之心路歷程、統計業務報告摘要及研討會後參加之心得感言陳述於后，供大家分享並藉此祈盼諸位先進不吝指正，俾使統計業務能更為精進及順利推展。

一、奉指派做業務報告之心路歷程

猶記得約在97年9月下旬某天下午，大處邱科長來電告知：「希望公路總局在本(97)年11月左右舉辦之交通統計業務研討會中報告貴局統計業務」(依慣例由升遷的主管報告)，聽聞此一重大訊息後，接下來的日子，則是日日志忑不安，因除了本職職掌主辦統計業務工作及主動配合辦理長官交辦的事項外，尚須馬不停蹄到局內外單位參加會議，如：辦理全省各區工程處、各區監理所(站)之年度(終)業務合併考核，對於事事力求完美圓滿的我，決心全力以赴，身旁總是隨身攜著業務統計的初稿，隨時與統計同仁做重點商議，冀望內容能完整性，將最好的呈現，惟恐業務報告那天有所閃失而負眾望。

正所謂事前的充分準備(預作功課)及事後的成果成正比，總算上天不負苦心人，11月21日個人在歷時約20分鐘統計業務報告，圓滿達成蘇統計長交付之使命，同時獲得蘇統計長對本局業務報告的肯定及讚賞，檢討會中場休息時段，蘇統計長特別對本人予以勉勵，同時說聲「辛苦了」，簡短的三個字著實令我當下感動不已，此正為長官鼓舞、愛護部屬風範之展現。

在此尤其要謝謝 大處長官給我機會將本局統計業務做一完整報告與我一起為業務打拼之同仁充分合作，發揮團隊精神，才得以有成果展現，謹此對本局統計科何科長及全體同仁並獻上最衷心謝意。

二、統計業務報告摘要

(一)、統計人力—本局統計人員共計17人(統計科9人及所屬機關8人)。
(二)、統計業務概況：

- 1.截至目前(11月底止)計有101個統計報表，編製165表次，其中97年報表程式增修24表。
- 2.為配合本局秘書室主政之年度「業務合併考核」，每年派員同赴局屬單位辦理實地統計工作稽核，藉此溝通及意見交流，以解決疑難事項。
- 3.為配合97年度「交通部服務品質獎」指定本局參獎，委託專業民調公司辦理CATI電訪之「民眾對遊覽車安全管理問卷調查」，對擬訂改善遊覽車安全管理措施頗有助益。
- 4.為瞭解民眾對本局所屬監理所(站)服務品質之觀感及滿意程度，委託專業民調公司辦理CATI電訪之「民眾對公路總局監理所(站)服務品質滿意度調查」，俾提供服務品質參考。
- 5.按期執行「統計速報」、「統計年報」刊物之資料庫維護、列印及網站更新。

(三)、今後工作重點—廣續試編統計月報(現為統計速報)及「公路施政資料庫」之推廣運用，俾供施政決策參據。

(四)、結語—本局統計業務在 大處暨本局長官領導及同仁平日辛勤努力下，已奠定良好績效，展望未

來統計工作除廣續與業務單位保持密切溝通與協調，更要掌握資料可信度及確度外，將秉持統計「真」、「善」、「美」精神，「真」者：強化公務及調查統計業務，剖析事實真相，「善」者：善用統計理論及實務提升資訊價值，「美」者：美化統計圖表增進分析功能，繼續推廣各項統計工作。並擴展「公路施政資料庫系統」統計效能，以期發揮「軍事用統計」、「人人能統計」之統計支援決策，統計輔助施政功能。

三、心得感言

個人係第一次參加此研討會並於會中報告本局統計業務，從與會統計精英報告裡，體認到整體交通統計業務在蘇統計長領導下，及所屬機關各項統計工作，統計工作日益紮實精進，不僅能主動配合現時業務需要，更要前瞻籌謀未來統計需求，大家在會中均能開誠佈公的提出獨到見解，供大家參考，彼此切磋。例如 大處的謝科長提問本局所屬所提統計分析案，是否提供長官作決策之參考，而統計長也針對各提案提出相關決議事項為採行之依據。因此在研討會中不僅藉由各單位之業務報告，務實學習他人統計工作之長而補己之短，更可藉由其實貴經驗，來提升統計技能，並建立標竿學習之對象。

總之，這是一場交通統計意見交流及溝通協調的盛會，個人自覺有意想不到的收穫，且有很多觀摩學習機會，以增長統計智識，也希望統計業務真能發揮「運籌帷幄中，決勝於千里之外」之統計支援決策，統計輔助施政功能。

本局會計室副主任 陳思賢



動，不僅使家眷熟悉家長之辦公環境、瞭解其工作情形及辛勞，更期望讓親子關係緊密和諧。

最後我看著親子們大手牽小手快樂賦歸並回顧今日之活動，試想，傳統的親子互動，較著重於吃飽穿暖，而現代的孩子大多生活優渥，物質已不虞匱乏，但在M型化社會的貧富不均衝擊與生活壓力下，卻造成親子關係漸行疏離，且昔日威權及填鴨式教育在時代變遷下早已不符於現今孩童的需求，是以如何有效培養孩子們「感恩與惜福」的觀念更是重要課題。期望透過親子活動的參與，增進親子共同創作、溝通的機會，瞭解彼此的想法，讓彼此有優質的互動空間，再經過活動的交流與融合，精準抓住彼此間的心靈感悟，並從「玩耍」及「動手創意」中培養親子默契，啟發孩子的潛能，而玩得越多，也學得越多，便可為孩子在快樂童年的學習成長加分，我想這正是現代家長對幼兒教養應有的新觀念。雖然是日活動在孩子們意猶未盡及滿處的歡笑聲中畫下句點，但永不止息的是父母對子女的愛與希望暨四工處活絡員工親子關係的熱情。

第四區養護工程處 林峪緯

大手牽小手、溫馨親子日

親情是微妙的，小時後當我們坐在父母膝上，讓他們溫暖的雙臂環抱著，是那麼的安全又舒適，他們的手是溫暖的，在襁褓中，照料我們，牽著我們走正途，引領我們向前向上，忽然間，我們能感覺到親情是如此輕柔又幸福的圍繞著。與其說八月有桂花香，更有溫馨親子日，爰交通部公路總局第四區養護工程處為增進員工親子間之互動及情感，使員工家眷能了解並體會其平日上班的情形及辛勞，促進家庭和諧及大家親子間彼此交流的機會，期能紓解同仁上班的緊繃情緒，更進而達到寓教於樂目的，依據行政院頒發之「行政院與所屬中央及地方各機關規劃辦理親子活動實施計畫」，援例定期於97年度八月份第一週之星期五辦理「員工親子活動」，並頗獲員工一致好評。

是日活動，以室內(處本部辦公場所)方式辦理，在本處人事團隊的熱心引導下，員工們攜家帶眷，興高采烈的參與，並在本處大家長(處長)的致詞歡迎與合影留念下拉開了序幕。活動內容多元有趣，例如有培養親子默契及益智的魔術體驗、各安排上(下)午輕鬆愉悅的童心影展及點心時間、共享天倫的午餐餐飲、熱力活潑的親子帶動唱、增進親子關係的互動時間(CPR~心肺復甦術急救須知；認識家長辦公環境)等，筆者亦樂在其中。

首先，魔術師的七十二變讓小朋友們驚羨不已，更引起他們窺探魔術奧妙的好奇心，魔術師不僅現場傳授小朋友們如何變魔術並跟小朋友們說：其實魔術並不難，弄懂其中的技巧和原理，原來就是那麼一回事，

當中我們看見親子間互相討論及動手做道具時的畫面，令人倍感溫馨，在家長的陪同下，每個孩子們亦都成了小小魔術師了。而親子影展則在「宜爾家扶中心」的協力下，播放時尚小朋友們最喜愛的熱門影片，不但滿足了他們的期待，更開啟了他們對童話世界的無限想像空間。若親子間玩累了，本處伙食團亦備有愛心甜品、點心小禮盒等供休息時間享用。接著午間餐飲，本處長官陪同參加員工及其家眷們一同共進著本處伙食團精心烹飪又美味可口的台灣本土風味炒米粉和魚丸湯，大家都吃的津津有味。

午休後，小朋友們熱情洋溢的迎接孩子王老師的親子帶動唱，家長和孩子們，大手牽小手，在老師的帶動下，各個精神飽滿的唱唱跳跳，比手畫腳，比賽玩滑板車、踩繩跑等多元活潑的內容，筆者亦不知覺的跟著旋律舞動起來，且過程中看到家長和孩子們玩在一起，讓親子間的情感更加的交流和有趣。接著於本處同仁熱心講解CPR~心肺復甦術急救及異物哽塞處理須知的親子互動時間中，以假人「安妮」做教具，示範正確的急救姿勢動作，格外真實生動，孩子們滿懷新奇，全神貫注的認真聽講並熱烈發問，且不斷要求講師重新示範，並讓親子間實地操作演練以熟悉急救技巧，過程中我們可以看到學習目標已經達成，孩子們不僅學到了急救的方法(技能)以及CPR的相關知識(資訊)，更重要的是發自他們內心對生命的尊重(情意)。短暫的一天活動逐漸接近尾聲，本處特於員工下班前30分鐘，安排讓參加員工各自將其家眷帶至自己所屬單位相處互

公務員廉政倫理規範宣導
如與職務有利害，飲宴應酬需避開；
公務禮儀等例外，知會報備免疑猜

A contented mind is the greatest blessing a man can enjoy in this world.
知足是人生在世最大的幸事。(美國作家艾迪生)

公路通訊

交通部公路總局發行 第279期

發行人：林志明 社長：賴常雄 編輯：公路通訊社
地址：台北市忠孝西路1段70號 電話：2311-3456轉4568
http://www.thb.gov.tw/

西濱快速公路八里~林口段如期開放通車

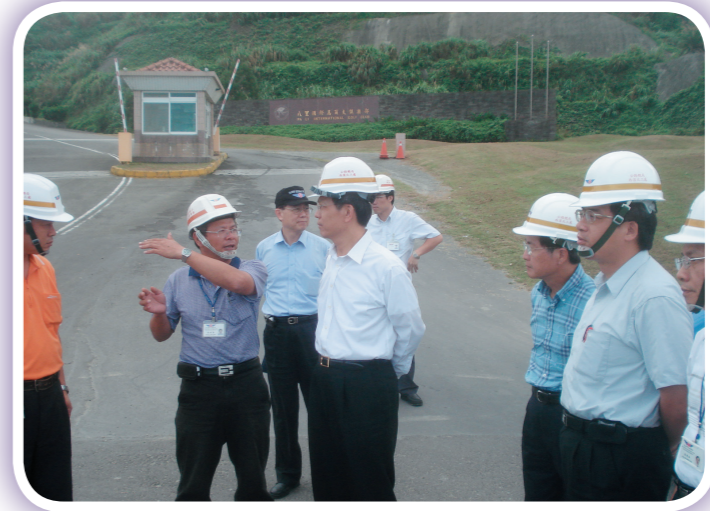
配合台北港貨櫃儲運中心BOT案政府應辦事項期程，交通部指示所屬單位須於97年底完成三項重大交通工程，本局應辦之西快八里林口段在絕多數人不看好的情況下終能在97年12月15日提前完工，率先達成開放通車目標。

本次開放通車路段北起台61線12K+600，南至林口發電廠前已拓寬完成之19K+075，開放通車長度約6.5公里。快速公路部分南北雙向各佈設兩個快車道，側車道台15線部分南北雙向各佈設兩個車道，另13K+800~14K+900路段因為維持原有海堤線完整致路寬縮減，南北雙向佈設1個4.5公尺寬混合車道。本路段通車後，往北可直抵台北港大門，往東銜接東西向快速公路八里新店線，往南經台61線西濱快速公路大園交流道銜接至桃園機場，形成海空聯港，再南下至台61線大潭交流道銜接台66線觀音大溪段快速公路，可銜接中山高平鎮系統交流道，使高快速路網更形暢通。

本工程一開工即面臨台北縣政府海側搬遷計畫用地與地上物補償費籌措困難影響，將其自本計畫案內劃出，另外辦理，致開工初期南下側車道即須辦理縱坡調整變更設計及修正計畫；後因台電69KV電纜遷移工程歷經七次流標，影響 S A 橋樑施作



西濱快速公路八里~林口段通車，使高快速路網更形暢通



局長赴工地視察指導並為同仁打氣

時程。以及平面路段立委及民眾陳情需繞道5公里方可穿越，變更設計增設箱涵供車輛通行。而最困難的是95年8月間13K+460-14K+800北上路段民眾質疑土地增收面積與現場分割不符，陳情抗爭阻擾施工，致工程嚴重延宕，經多次協調新莊地政事務所重新測量均認為用地分割無誤，惟民眾仍有疑義。96年1月20日在吳育昇立委協調下做成由台北縣政府再鑑界後方可施工；第一次再鑑界補徵收程序96年10月完成，施工時程已拖延達一年多，但民眾尚不滿意再鑑界成果，工務段多次協調施工不成以及工程已達要徑，於97年01月30日協調警方動員40名警力強制保護施工，第二次再鑑界補辦徵收於97年5月14日始完成，工務段積極協調地主先行提供土地施工，至此全線工程方得全面展開。

工程自開工到完工共計三年，前兩年因工程變更及用地取得不順利工程進度僅50%，最後一年中尚有12萬方填方及15跨橋樑未施作，全體施工人員壓力甚大，總局於97年5月成立重大工程督導小組，每月由劉副局長、王總工程師慶一每月率新工組組長等人親赴工地召開會議，管控趕工計畫及內控網圖進度，並每週傳真回



祝福所有的同仁闔府
在新的一年
年年有餘
事事順心

林志明 敬賀
2009.1.15

報管成果據以修正。另毛部長、次長及局長亦於繁忙公務行程中多次赴工地視察指導。

本路能如期通車，實有賴上級長官適時指導，及整體施工團隊目標一致，戮力以赴，才得以順利達成艱辛任務。為此特別感謝國雅公司，在營建材料漲下仍不惜成本，配合投入大量水泥、增加箱型梁模板，施工人員排除萬難，克服東北濱海地區多雨、強風的天氣條件，日夜加班趕趕，終能圓滿達成目標。

西濱北工處第二工務段段長 張林隆

感恩與回饋 點頭問好、從心做起、慈悲為懷、重視生命



陳副局長(左一)於台北所課長、副所長任內首創公路監理電腦化、通信服務及各項創新措施推廣全國實施，於74年榮獲俞院長頒發行政院為民服務個人優等獎(為該獎項之最高等級獎，當年全國只有15人獲獎) - 編輯部撰述

感恩，再感恩，時時刻刻都感恩，感恩公路總局，感恩一切因緣，感恩所有的人。

光陰似箭，歲月如梭，46年學習、成長、服務與奉獻，深深體會人在「公門好修行」，以感恩的心回饋所有的人。

祝福大家!願普天之下無災無難!謹以半世紀公務生涯體驗之心得与大家分享：

- 在仇恨的地方散佈愛
- 罪惡的地方散佈寬恕
- 懷疑的地方散佈信心
- 絕望的地方散佈希望
- 憂愁的地方散佈喜樂

愛是我們共同的語言

只要心中有愛 只要心地善良

你就會伸出一千隻手 去幫助別人

只要心中有愛 只要心地善良

就會有一千隻手來幫助你

一顆大愛的心 滋潤了我生命的荒蕪

一顆感恩的心 豐沛了我心田的乾枯

當我們有了大愛 就可以海闊天空

於是我們終於解開了 生命的密碼

因為善讓生命美麗

因為愛讓生命延續

因為慈悲讓生命寬闊

因為感恩讓生命歡喜

感恩您 祝福您

副局長 陳俊雄

2009.1.15

半世紀 公路心 監理情

執著、正直、追求完美的陳副局長

陳副局長俊雄於民國76年自台北所副所長升任台中所所長，從不認識我，到任九天即指派我擔任課長，從此追隨副局長的腳步前進。在耳濡目染的薰陶中，深深覺得因為副局長心存感恩與大愛的胸懷教導我們「點頭問好、從心做起、慈悲為懷、重視生命、節能減碳、珍愛地球」。因為副局長的不畏讒讒，克服阻力，堅持嚴格的執行「慈悲喜捨」的大願，以菩薩的精神示愛人間，引領著我們去用心體會「人在公門好修行」的真諦。全心全力奉獻公路監理服務，始終懷抱著對明天陽光的嚮往。在臨退休之際，希望藉本文與所有同仁分享副局長自民國51年經建特考及普考兩項優異成績進入「公路局」這個大家庭迄今，這一路走來，對監理改革及創新的歷程，都是我們精進學習的榜樣。

率先開創公路監理電腦化 - 推展全國實施

陳副局長於69年任台北所課長，積極籌辦公路監理電腦化系統，開創了公路監理全面電腦化的契機。當時全國公務機關如戶政、地政甚至私人機構尚未有電腦作業，更遑論看過終端機，在課長任內成立研發小組，為了實現夢想與小組成員夙夜不懈，經常加班至凌晨，常親自開九人座車一一護送同仁到家，現任專門委員王冬生及副所長陳金生...都是被他送回家，辛勤努力結果，心血並沒有白費，使我們成為全國第一個執行電腦化的公務單位。任職台中所及台北所所長期間，仍持續擴展電腦作業。80年於本局監理處處長任內，積極推動第二代監理電腦改裝換工程，全國監理業務連線措施，促進監理業務全面電腦化，以網路取代馬路之時代來臨。

率先推動通信服務及免填書表 - 推展全國實施榮獲行政院為民服務個人優等獎

74年於台北所副所長任內率先實施通信業務，目的為使民眾不必親跑、不受時間限制、免填書表的便民服務，惟當時是人工作業階段，尚未全面電腦化，從提檔、通知、作業、送達都是人工一筆一筆查詢作業。直至監理業務全面電腦化後，通信服務已是重要便民業務。為推廣這項業務，率同板橋站監理同仁全縣走透透，拜訪了臺北縣29位鄉鎮長、各農會總幹事、各大工廠、社團、加油站、民眾服務社宣導通信業務。

執行上述多項革新便民措施，榮獲行政院俞國華院長頒發為民服務個人優等獎。參與典禮結束後，意外地受到採訪媒體包圍，爭相訪問。首次感受到民眾對於政府機關施政殷切期待的心情。

國內首創自行研發檢驗線電腦化 - 推展全國同步實施

77年任台中所所長，當時車輛檢驗線電腦化如自國外進口，每套價格高達1,300萬。因此毅然決定自行研發，著手規劃並經測試成功，每套價格僅需300萬，推廣至全國38條檢驗線，節省公帑三億八千萬



陳副局長親赴枋寮地磅站慰勉路檢人員

陳副局長為行車安全，不辭假日辛勞至全省各地督導瞭解聯稽查業務，並鼓勵慰勉基層員工



陳副局長(左一)於台北區監理所所長任內向張部長建邦、各級長官及各界監理主管報告業務革新管理措施

元。回首這段往事因為本人恭逢其盛，感觸特別深。副局長當時擔任所長親自督導同仁在檢室徹夜加班持續近6個月，因為大肚山上無任何屏障，研發團隊仍無懼於寒風刺骨的冬天無情的侵襲，為了就是要圓夢。我們使命必達，完成了這項創新的研發成果。在同年12月舉辦全國監理觀摩會，當時交通部郭南宏部長親率各級長官蒞臨視導。檢驗電腦化杜絕檢驗人員之弊端，更提高政府公信力及行政效能。

重視砂石車、大客車駕駛之安全講習及一般講習講師培訓

砂石車與大客車駕駛關係社會公共安全、大眾乘客生命財產甚鉅，副局長親自督導策劃砂石車及大客車駕駛員專家講習計畫。為落實講習成果，及重視訓練，親自節選講師。每逢假日無預警親自到全省各監理所站實地考核上課情形。至於一般講習，也同樣重視，副局長加強改革道安講師培訓方式及豐富教材內容，經常主持研討會參與策劃至深夜，目的是要提高講師素質及強化授課內容，符合社會期許。

加強大客車管理 - 「推動營業大客車駕駛人登記制度」、「三級稽核制度」...

為了大眾運輸旅客的行車安全，督導我們修改大客車管理法規，修改法規千頭萬緒，為趕時效，曾主持會議挑燈夜戰到凌晨方休。如修訂道路交通安全規則、運輸業管理規則...等法規。實施大客車裝置行車紀錄器、定檢檢查大客車保養紀錄表、推動三級稽核制度及營業大客車駕駛人登記制度...等十項措施，並已經一一落實執行，保障搭乘大眾運輸旅客之安全。

鼓勵監理人員成為交通安全守護神

為加強大客車運業安全管理，不分年節、假日經常親赴全省各地督導路檢聯稽查勤務工作；同時勉勵執行勤務同仁的辛勞。依據交通部統計96年與95年相較，營業大客車車禍死亡降低24%其中遊覽車車禍死亡降47%，確保乘客的行車安全。早期抗議、嗆聲恐嚇的遊覽車業者，日前在公會代表大會時見到陳副局長，心中已是滿滿的感激，表達認同及謝意。依據民調這項政策更獲得95%的滿意度，得到大眾的讚賞與敬佩。

推動九階段便民措施計178項

在監理處長、主任秘書、副局長任內持續推動各項便民措施，自82年起實施第一階段到現今第九階段共計178項便民措施，嘉惠民眾，大大提昇監理機關形象。

加強員工心靈改革 - 以菩薩利他、德蕾莎修女、彰化基督教醫院「切膚之愛」之精

陳副局長(右二)著藍色夾克者，於台中區監理所所長任內向郭南宏部長(右三)、各級長官及各界監理主管報告自動化(電腦化)檢驗線-全國最先自行研發推展全國實施

神示愛人間，引領我們用心體會「公門好修行」的真諦

副局長利用公餘之暇，奉行終身學習、處處學習。從台北工專機械工程科、台北科技大學材料及資源工程系、臺灣科技大學管理研究所畢業。在案牘勞形之際，亦不忘涉獵人文關懷事務。深受諾貝爾和平獎得主德蕾莎修女、彰化基督教醫院蘭大衛院長「切膚之愛」及慈濟證嚴法師大愛精神感召，推崇他們救世救人的事蹟。也正是這一份「救人之事不能等」的使命感化為行動，重視員工在職訓練，並不厭其煩將多年的心得與感想與同仁分享，鼓勵大家善用機會宣導交通安全理念，盡己之力，將監理人員的職責提升至「做好事」的層次。副局長有這個使命感的理念督促我們往前邁進，公路監理今天才能受到社會大眾的讚賞。如同菩薩利他精神示愛人間，引領著我們用心體會「人在公門好修行」的真諦。

把愛傳出去 - 提昇服務品質

為提昇服務品質及組織年輕化，副局長多次建議增加人力並舉辦公路特考，已經如願於97年辦理公路特考為機關注入新血。近年又持續在各站舉辦員工訓練，所安排課程都是副局長親力親為全程參與，讓「點頭問好」、「從心做起」、「慈悲為懷」、「重視生命」的種子就在此時紮實的播下，在淺移默化中，無論在車管、駕管、運管、違章處理、路檢聯稽、道安講習、稅費管理等等各個崗位同仁都能以「歡喜做、甘願受」的大悲心服務，甚至犧牲假日不懼風吹日曬在高速公路、風景區入口要道執行車安全聖聖工作。細數過去所建樹各項公路監理作為，大家真心讚嘆您的功德，因為您的堅持並嚴格要求執行力，因而提昇了我們的服務品質。

薪火相傳

據公路特考加入團隊的監理新尖兵轉述，在短短幾個月服務期間，從資深前輩口中得知，副局長是一位清廉、正直、專業、慈悲為懷的前輩，有機會聆聽副局長的教誨，深刻的體會副局長是以大愛的胸懷教導我們點頭問好、從心做起、慈悲為懷、重視生命、節能減碳、珍愛地球。經歷46年青春歲月，全心全力奉獻公路監理服務，始終懷抱著對明天陽光的嚮往。副局長您所傳遞的薪火，我們會盡力延續使它發光、發熱，我們以感恩的心祝福陳副局長，衷心的期待再相會。

台北所所長 施金樑
98年1月12日 撰稿

每一個人都是自己生命的藝術家，可以彩繪自己的人生世界，佛光菜根譚

王總工程司 慶一 與我

憶及民國73年專科學校的畢業旅行，行程中特別安排參觀當時亞洲第一座五孔連續鋼索之全電鍍鋼拱橋-關渡大橋，該橋雄偉地橫跨淡水河口海口，其造型如彩虹般之耀眼，勾勒出淡水河口瑰麗之地標，令人嘆為觀止！其工程之獨特與壯觀，令當時正要踏入土木工程界的我，心潮澎湃不已，心中萌生參與國家重大建設之榮耀與欣羨。

民國76年軍中退伍後，進入本局第一區工程處新海大橋工務所擔任約僱現場監工人員。報到當天一踏進工務所，牆壁上多幅特殊橋梁照片盡入眼簾，其中包括有台北光復大橋、廬山雲龍橋、台4線溪洲大橋(原石門水庫後池堰橋)及關渡大橋，當下我熱血洶湧，期盼多年的憧憬與報負，即將邁入！有幸參與之榮耀與驕傲頓時油然而生，心中之雀躍更是無法形容。王總當時為新海大橋工務所主任，身材魁武、皮膚黝黑、表情嚴肅、不苟言笑，讓人好生畏懼。經過簡單學經歷詢問後，隨即告知工程品質要求原則—即「工程施工誤差是留給未知的環境因素及人力無法掌控時所採用，結構物未澆築混凝土前，鋼筋與模版的組立與結構物座標、高程儘量控制接近或無誤差，因為這是事前可辦到的就應該去做」並說明上班時間之規定—即「隨時需配合工程進度加班，星期六一律上班整天」。當時有一種即將進入特種部隊將接受魔鬼訓練之感覺，令我既期待又畏懼，隨時有「挫咧等！」的心理準備。

我在新海大橋工務所跟隨王總多年，受教於他對工程品質之嚴格要求，他嚴格要求結構物完成前應無公差可言，故由他親自監辦完成之道路與橋梁工程均能獲得相當高之評價。由於王總對工程技術要求嚴格，為我們前線作戰的部隊樹立工程技術權威，當時我們如同站在第一線，隨時要面對承包商各種工程專業技術挑戰，由於他對工程專業技術之專精與廣博，且經常利用工作閒暇之際，搜集相關資訊為同仁講授工程相關技術及失敗案例，並編製完整的教戰守則，讓在前線監造的我們信心十足，以備面對施工現場及承包商的各種特殊狀況。在新海大橋工務所時，我的體重由半年前剛退伍的75公斤被操到成65公斤，「魔鬼總教頭」之號稱實不為過。

王總對工程品質控管嚴格，其所親自辦理的工程足以純金的正字標註作為品質保證，並為眾所周知。猶記得民國90年我參加中華民國非破壞檢測協會檢驗師考試，試後至協會圖書室調閱相關資料，其中一本「公共工程非破壞檢測論文集」資料相當實用，由於售價不便宜(約1000元)，令我猶豫購買。當時向管理員詢問能否打折，此時身後來位長者詢問我從事工作單位，我向其表明來自公路總局王總之工作團隊，閒聊之際，即請管理員送書，並遞上名片請我代為向王總問候。他於關渡大橋鋼橋非破壞檢測工作中與王總結識，感佩王總盡職負責之工作態度，也因王總之嚴格追求高工程品質之執著，讓當時為乙方的他雖備受要求但卻由衷的深感佩服。事後詳看所遞名片，這位比王總工程司年紀稍長的長者是我所參加非破壞檢測協會總經理謝文雄先生。當時那股身為品牌團隊之榮譽感迅速湧上心頭，更高興馬上賺到1本價值1000元的書。

以下謹就王總工程司之學經歷及榮蹟簡略敘述如下：

- 民國60年 畢業於中興大學土木工程系，在學期間成績優異，獲三年省政府獎學金，畢業後分發至本局新工組(當年為新工處)任職。
- 民國62年2月 奉調「桃園地區改善工程處」辦理「台四線至國道一南崁交流道工程」測量及設計，同年八月奉派至亞洲理學院進修交通運輸工程。
- 民國64年3月 進修回國後隨即投入「光復橋改橋工程處」參與亞洲第一座預力混凝土斜張橋「光復大橋」之建設。當年並無光波測距等先進測量儀器，王總設法以100M基線三角及對向水準測量，跨越新店溪準確放樣橋墩位置及高程，在電腦運算尚未發達之時期自行演算並檢核修正承包商所提預力梁與斜張鋼索之施預力計算。施工期間為解決吊梁之困難，提出河中利用潮汐浮船吊梁之施工計畫，使工程提前三個月完工，其功業優異獲功兩次。
- 民國67年 參與當時亞洲第一座(世界第四)全電鍍五跨連續鋼索拱橋「關渡大橋」之興建。當時由於電鍍鋼拱橋施工為台灣首例，王總獲選遞赴日本春本製鋼公司研習鋼橋製造及施工控制等相關技術。經過3個月之奮勉學習，將所得之相關鋼橋施工品質管理及技術實際應用於該橋之製作管理。由該橋之施工精度及電鍍品質完整無缺，正印證出王總之專業與用心。施工期間推陳出新使用浮船潮汐架設工法，並修正日本承商所提部分架設方式，精算潮差，順利將橋拱及鋼梁吊設完成。當年該浮船潮汐吊設工法之成功，廣為國內外土木工程界之推崇，紛紛組團到訪參觀，也因此再獲功二次。
- 民國72年 隨著「關渡大橋」主橋之完成，民國72年11月隨即擔任第二區養護工程處台十四線雲龍橋工務所主任辦理「雲龍橋」之興建。「雲龍橋」為跨越深谷之上路式鋼拱橋，鋼拱吊設最為困難。為使得吊設順利並避開大量邊坡開挖，王總大膽果斷修正日本顧問所提之吊設工法，採用斜吊架設並配合吊運滑車門架後錨碇工法，以自行設計之地錨錨碇工法，使架設進度由原預估之45天順利提前為24天，得以避開因梅雨導致工地開挖坡面坍塌之影響。該橋在王總認真督導下如期完功通車，亦獲記功一次。
- 民國74年7月 擔任第一區養護工程處「後池堰橋工



王總工程司參加橫貫公路羅浮橋竣工典禮

務所」主任。「後池堰橋(現為溪洲大橋)」為三單元變斷面之箱形多孔連續鋼橋。為克服測量放樣之困難，王總自行開發克羅梭曲線測量之電腦計算程式；為提昇「工務所」監工人員之專業素質，開始編輯鋼橋製作施工教材並以投影片配合教學。施工期間亦修正日籍顧問所提之架設計畫使架設進度順利，免於受颱風豪雨及水庫洩洪之影響。由於施工進度順利，避開受災之影響，獲功三次。

民國76年10月 擔任第一區工程處「新海橋改建工務所」主任，該工程位於交通頻繁之要道，施工期間有效處理變更設計並敬業戮力如期完工，獲當時邱省主席頒發之獎牌並記功一次。

民國79年11月 調任養路組道工科長，民國82年 擔任養路組副組長。此期間率領團隊執行各項工程計畫，期修正多項設計標準圖之規定，並協助指導工程處多項工程之施工，俾使順利完工，並於民國82年1月獲交通部特頒「八十一年優良工程人員獎」。

民國84年1月 擔任西濱快速公路中區工程處處長。民國87年1月 擔任本局規劃組組長，民國88年 擔任養路組組長，期間遭逢921集集大地震，路毀橋斷。由於災後之搶修及重建工作繁重，王總日夜奮力親為，終因長期休眠時間不足致使腦血管破裂中風送醫治療。

民國89年1月 出院後調任副總工程司，負責主持路線選線、橋梁、隧道之設計審查，主持在建工程之施工品質稽查及災害工程修復工法之審查，並於民國89年4月25日榮獲「模範公務人員獎」。王總為提昇本局工程人員之專業能力，在中風後行動能力受限下仍奮力編寫鋼橋、基樁、沉箱、預力梁、鋼版樁、懸臂工作車、支撐排架等施工講義並定期擔任相關課程之講師。

民國97年9月20日榮任總工程司。民國97年1月榮退。-----下期待續

本局養路組道工科 李家順



橫跨淡水河口海口，造型如彩虹般耀眼之關渡橋夜景